

Lehrgang
Verantwortliche:r / Vermittler:in
Bildungsorientierung III



Bildungsorientiertes Arbeiten steht heute für die Professionalisierung von Kitas und damit für eine hohe pädagogische Qualität.

Die Umsetzung erfordert nicht nur fachliches Know-how, sondern auch die Bereitschaft zu kontinuierlichen Qualitätsentwicklungs- und Veränderungsprozessen.

Verantwortliche:r / Vermittler:in Bildungsorientierung III

Weshalb dieser Lehrgang?

Mit dieser Weiterbildung erhalten Fachpersonen, die für die Bildungsorientierung in ihrer Kita oder Organisation verantwortlich sind, eine massgeschneiderte Ausbildung, um dieser Aufgabe gerecht zu werden. Im Aufbauomodul werden die Teilnehmer:innen zudem befähigt, die Grundlagen bildungsorientierten Arbeitens oder eines der Bildungskonzepte in der eigenen Kita oder in einer fremden Kita einzuführen.

Der Lehrgang wird vom Netzwerk Bildungsort Kita (www.bildungsort-kita.ch) durchgeführt. Hauptanliegen des Netzwerks ist es, seine Mitglieder bei der Umsetzung frühkindlicher Bildung, Betreuung und Erziehung sowie der Sicherung und Weiterentwicklung einer hohen pädagogischen Qualität zu unterstützen. Der Lehrgang bietet den Teilnehmer:innen die Möglichkeit, einen der folgenden Schwerpunkte zu setzen:

- A: Bildungs- und Lerngeschichten BULG
- B: infans-Konzept der Frühpädagogik

Welchen Nutzen haben die Teilnehmer:innen?

Bildungsorientierte Pädagogik gelingt dann, wenn die Kita im Sinne einer lernenden Organisation die eigene Arbeit ständig reflektiert und weiterentwickelt. Im Lehrgang eignen sich die Teilnehmer:innen vertieftes Fachwissen zu den Grundlagen und Gelingensfaktoren an und werden so zu Expert:innen. Die Teilnehmer:innen mit Schwerpunkt BULG bzw. infans sind mit den theoretischen Hintergründen und den Arbeitsschritten des jeweiligen Konzeptes vertraut.

Die Teilnehmer:innen können nachhaltige Qualitätsentwicklungsprozesse mit Einbezug des Teams steuern und managen. Sie lernen, diese Prozesse in ihrer Kita nachhaltig umzusetzen, zu sichern und damit die pädagogische Qualität kontinuierlich zu verbessern.

Als Verantwortliche:r Bildungsorientierung sind Sie in der Lage, den Prozess der Umsetzung bildungsorientierten Arbeitens in der eigenen Einrichtung anzuleiten, regelmässig zu überprüfen und gezielt weiterzuentwickeln. Sie unterstützen und beraten die Teammitglieder kompetent in der Umsetzung sowie Organisation und stellen deren Qualität sicher. Sie begleiten neue Mitarbeitende in der Einführung. Sie informieren Eltern und weitere Interessierte zu den Besonderheiten und Hintergründen des bildungsorientierten Arbeitens.

Als Vermittler:in Bildungsorientierung sind Sie in der Lage, bildungsorientiertes Arbeiten in der eigenen Einrichtung einzuführen. Sie haben die Kompetenz, teaminterne Weiterbildungsveranstaltungen durchzuführen, das Team im Organisationsentwicklungsprozess verantwortungsvoll zu begleiten und zu unterstützen. Sie kennen die möglichen Herausforderungen bei der Umstellung der pädagogischen Arbeit und verfügen über Methoden, mit auftretenden Schwierigkeiten und Widerständen produktiv umzugehen.

Wie ist der Lehrgang aufgebaut?

Der Lehrgang ist ein Blended Learning-Angebot. Das heisst, er besteht aus einer Weiterbildung mit Präsenzveranstaltungen (in Zürich oder Winterthur oder per Zoom), Inhalten des e-Learning und Praxisbegleitung. Zur Ausbildung gehören verschiedene Praxistransferaufträge und das Führen eines Lerntagebuches. Das Basis- sowie das Aufbaumodul werden mit einem Praxisprojekt abgeschlossen. Das Aufbaumodul wird nur angeboten, wenn sich ausreichend Teilnehmer:innen anmelden. Vorerst ist nur das Basismodul geplant. Bei genügend Interessent:innen wird das Aufbaumodul im Anschluss an das Basismodul angeboten.

Das Basismodul umfasst einen Lernaufwand von 6.5 Tagen über einen Zeitraum von circa 11 Monaten. Nicht eingerechnet sind die Aufwände für die Praxisarbeit. Für Teilnehmer:innen mit Schwerpunkt BULG bzw. infans gehen wir davon aus, dass Basiskenntnisse entweder durch eigene Praxiserfahrungen und/oder Einführungskurse zum Bildungskonzept vorhanden sind.

Im Rahmen des Basismoduls führen die Teilnehmer:innen ein Qualitätsentwicklungsprojekt zu einem Aspekt ihres Bildungskonzepts in einer Einrichtung – vorzugsweise in der eigenen – durch. Die Themenwahl erfolgt in Absprache mit der Einrichtung und der Lehrgangsleitung. Zur Unterstützung der Praxisumsetzung findet eine Intervention sowie zum Abschluss des Moduls eine Präsentation und Reflexion des Projektes statt. Der Abschluss des Basismoduls ist Voraussetzung für den Besuch des Aufbaumoduls.

Das Aufbaumodul beinhaltet neben 2 Tagen Weiterbildung (e-Learning und Präsenzveranstaltung) 7.5 Stunden Praxisbegleitung. Die Teilnehmer:innen führen in der eigenen oder in einer fremden Einrichtung die Grundlagen von bildungsorientierten Arbeiten bzw. BULG oder infans ein und werden über einen Zeitraum von 1 ¼ Jahren mit zwei Interventionen und einem Einzelcoaching begleitet. Die Daten des Aufbaumoduls werden bei ausreichend Interesse der Teilnehmer:innen zu einem späteren Zeitpunkt festgelegt.

Die Inhalte konkret

Basismodul	
1 Bildungsorientiert arbeiten 4 Tage	- Der Orientierungsrahmen für frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung in der Schweiz als Basis für bildungsorientiertes Arbeiten - Haltungen und Überzeugungen in der pädagogischen Arbeit - Raumgestaltung und Materialien - Qualitätsentwicklung und Organisation - Bedingungen des Gelingens von bildungsorientiertem Arbeiten
2 A Schwerpunkt BULG 2 Tage	- Beobachtung & Wahrnehmung - Lerndispositionen - Dokumentieren, insbesondere Lerngeschichten schreiben - Kollegialer Austausch & nächste Schritte - Austausch mit dem Kind & seinen Eltern - Organisation und Controlling in der Einrichtung
2 B Schwerpunkt infans 2 Tage	- Vertiefung aller infans-Instrumente - Die Bedeutung der Beziehung und Bindung - Moderation beim Formulieren von Erziehungszielen im Team - Moderation von Auswertungssitzungen - Moderation eines ICs - Organisation und Controlling in der Einrichtung
3 Praxisbegleitung 3 Stunden	1 Intervention - Umsetzung des eigenen Praxisprojektes
Aufbaumodul	
1 Bildungsorientiertes Arbeiten in der Praxis implementieren 2 Tage	- Methodisch-didaktische Grundlagen: Präsentieren, Auftrittskompetenz, Planung und Gestaltung von Lerneinheiten, Feedback geben - Change-Management: Veränderungsprozesse begleiten - Einführungsprozess in die Praxis umsetzen
2 Praxisbegleitung 7.5 Stunden	2 Interventionen mit je 3 h 1 Coaching mit je 1.5 h - Umsetzung der Einführung in der Praxis

Zielgruppe und Voraussetzungen

Die Weiterbildung richtet sich an Kitaleitungen, Berufsbildungsverantwortliche, langjährige Mitarbeitende mit Verantwortung sowie weitere Fachpersonen (z. B. aus Weiterbildung, Beratung, Gemeinden) mit pädagogischer Grundausbildung.

Teilnehmer:innen des Basismoduls

arbeiten in einer Einrichtung, die das infans-Konzept bzw. das BULG-Verfahren bereits anwendet. Ist dies nicht der Fall, kann das Praxisprojekt auch in einer anderen Kita durchgeführt werden. Ausserdem müssen die Teilnehmer:innen über Praxiserfahrung mit dem jeweiligen Konzept verfügen. Ist dies nicht der Fall, muss ein Einführungskurs für neue Mitarbeitende besucht sowie in einer BULG- bzw. infans-Kita eine Hospitation absolviert werden.

Teilnehmer:innen des Aufbaumoduls

haben Erfahrungen (z. B. durch berufliche Funktion) sowie bestenfalls Fachwissen zur Gestaltung und Moderation von Gruppenanlässen (z. B. durch SVEB-Kurs). Sie sind interessiert und motiviert, sich mit ihrem Team auf die Einführung von bildungsorientierten Arbeiten bzw. BULG oder infans einzulassen und den Einführungsprozess zu gestalten. Die Teilnehmer:innen verfügen über eine entsprechende Vereinbarung mit einer Praxiseinrichtung.

Ablauf und Daten Basismodul

Detaillierte Informationen zu Ablauf, Inhalten, Daten und Kursorten des Lehrganges «**Verantwortliche:r Bildungsorientierung III**» finden Sie in der Übersicht auf den Seiten 8 und 9.

Sind Sie interessiert und können aus finanziellen Gründen nicht an der Weiterbildung teilnehmen? Dann nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf. Bei genügend Anmeldungen ist bei Bedarf allenfalls eine Reduktion möglich.

Zertifikat

Nach Abschluss eines Moduls wird ein Zertifikat ausgestellt, falls folgende Bedingungen erfüllt sind:

- Vollständiger Kursbesuch (mind. 80-prozentige Teilnahme an Präsenzveranstaltungen)
- Vollständige Absolvierung der Online-Lerneinheiten
- Durchführung des Praxisprojektes

Das Zertifikat des Basismoduls lautet je Schwerpunkt auf:

- Verantwortliche:r Bildungsorientierung Schwerpunkt BULG
- Verantwortliche:r Bildungsorientierung Schwerpunkt infans

Ablauf der Anmeldung Basismodul

Definitive Anmeldung:	Bis 31.10.2025	mit Anmeldeformular
Vorgespräch:	Bis 30.11.2025	Termin nach Absprache
Entscheid Durchführung:	Wenn genügend Anmeldungen / ansonsten bis 4 Wochen vor dem Präsenztage 1	

Kosten

Vorgespräch: CHF 200,-

Dieser Betrag ist auch dann geschuldet, wenn keine definitive Anmeldung erfolgt.

Basismodul: CHF 2.700,-

Zahlbar in zwei Raten (Januar 2026, Juli 2026) oder nach Absprache.

Durchführungsmodalitäten

Das Basismodul wird ab 10 Teilnehmer:innen mit mindestens 3 Teilnehmer:innen pro Schwerpunkt durchgeführt, das Aufbaumodul ab 7 Teilnehmer:innen.

Bis spätestens 4 Wochen vor Präsenztage 1 wird über die definitive Durchführung entschieden. Abmeldungen nach dem 31.10.2025 sind kostenpflichtig (50 Prozent der anfallenden Kosten). Bei Abmeldungen nach Beginn der Ausbildung sind die gesamten Kurskosten geschuldet.

Lehrgang «Verantwortliche:r Bildungsorientierung III» / Zeitplanung

Format	Selbstlernphase I	Workshop vor Ort I 09:15–16:45 Uhr	Selbstlernphase II	Workshop vor Ort II & III 09:15–16:45 Uhr	Selbstlernphase III	Workshop vor Ort IV 09:15–16:45 Uhr	Intervision	Workshop vor Ort V 09:15–12:15 Uhr
Inhalt	Frühe Bildung, Betreuung & Erziehung	Einführung & bildungsorientierte Themen	Pädagogisches Handeln Wahrnehmung & Beobachtung	BULG / infans	Qualitätsentwicklung & Organisation	Qualitätsentwicklung & Organisation	Praxisprojekt umsetzen	Reflexion der Lernerfahrungen
	Fundament & Leitprinzipien (ORA)	Kennenlernen, Einstimmung & Motivation Überblick Forschungsstand Haltung & Überzeugungen Themen aus der Selbstlernphase I	Pädagogisches Handeln (ORA) BULG-Arbeitsschritte bzw. infans-Instrumente	Themen aus der Selbstlernphase II Konzeptspezifische Themen	Raumgestaltung & Material Qualitätsentwicklung planen & umsetzen	Themen aus der Selbstlernphase III Qualitätsentwicklung konkret Bedingungen des Gelingens		Abschluss: Projektpräsentation
Zeitdauer	2–4 Stunden	1 Tag	6–8 Stunden	2 Tage	6–8 Stunden	1 Tag	3 Stunden	0.5 Tage
Daten / Zeitrahmen	05.01.–20.01.2026	22.01.2026	26.01.–22.02.2026	BULG: 05.03./12.03.2026 infans: 06.03./13.03.2026	16.03.–17.05.2026	21.05.2026	Ende August, Termin nach Absprache	29.10.2026
Kursleitung		Theres Hofmann Carina Kammerer		Carina Kammerer (BULG) Theres Hofmann (infans)		Theres Hofmann	Carina Kammerer	Theres Hofmann Carina Kammerer
Ort	Moodle	Kulturpark Zürich Pfingstweidstr. 16 8005 Zürich	Moodle	BULG: Kulturpark Zürich infans: Winterthur oder Kulturpark Zürich	Moodle	Kulturpark Zürich	Teams	Kulturpark Zürich

Version 08.05.2025

Verantwortliche und Kontakt

Der Lehrgang wird vom Netzwerk Bildungsort Kita angeboten und durchgeführt. Theres Hofmann und Carina Kammerer sind für den Lehrgang verantwortlich und zuständig für die Vorgespräche, die Inhalte sowie für die Begleitung und Organisation der Module. Gerne nehmen sie sich Zeit, um Ihre Fragen zu beantworten!



Theres Hofmann

Pädagogin lic.phil.
infans-Multiplikatorin, CAS Digital
Learning, CAS Coaching und
Organisationsentwicklung
Dozentin Höhere Fachschule
Kindheitspädagogik Zug
Geschäftsführende Inhaberin
lifework tk AG
www.lifework.ch
mail@bildungsort-kita.ch



Carina Kammerer

Erziehungswissenschaftlerin mit
Schwerpunkt Frühe Kindheit (M.A.)
Erwachsenenbildnerin, CAS Digital Learning
Wissenschaftliche Mitarbeiterin in der
Weiterbildung und Praxisprojekten
im Frühbereich, Verantwortliche für die
Bildungs- und Lerngeschichten am
Marie Meierhofer Institut für das Kind (MMI)
www.mmi.ch
mail@bildungsort-kita.ch

Über das Netzwerk Bildungsort Kita

Das Netzwerk Bildungsort Kita verfolgt diese Schwerpunkte:

- Vielfältige Angebote zur Unterstützung, Sicherung und Weiterentwicklung einer hohen pädagogischen Qualität für bildungsorientiert arbeitende Kitas
- Information und Sensibilisierung von Behörden und Öffentlichkeit zur Bildungsorientierung

Unsere Mitglieder sind Kitas, ...

- die nach infans oder BULG arbeiten;
- die sich zu einer hohen pädagogischen Qualität bekennen;
- die ihre pädagogische Arbeit konsequent auf die Unterstützung vielfältiger kindlicher Bildungsprozesse ausrichten;
- die sich als lernende Organisation verstehen und einen ständigen Qualitätsverbesserungsprozess anstreben;
- deren Mitarbeiter:innen im Alltag regelmässig und kontinuierlich den fachlichen Austausch pflegen.



Impressum

Herausgeber:
Marie Meierhofer Institut für das Kind (MMI)
Pfingstweidstrasse 16 | CH-8005 Zürich
info@mmi.ch | www.mmi.ch

lifework tk ag
Tössfeldstrasse 25 | CH-8400 Winterthur
mail@lifework.ch | www.lifework.ch

Lektorat:
Stefanie Wolff-Heinze

Gestaltung:
Michael Stahl Visuelle Kommunikation

Titelfoto:
Kindervilla Chäferfäscht, Winterthur