

Lehrgänge zur Leitung von Tageseinrichtungen für Kinder



Lehrgang Teamleitung und Bereichsleitung
Lehrgang Organisationsleitung

Lehrgänge und Abschlüsse

1. MMI-Zertifikat

Das MMI-Zertifikat Bereichsleiter:in von Tageseinrichtungen umfasst die Teamleitungsmodule 1–5 und die Bereichsleitungsmodule 6–8.

2. Eidgenössische Abschlüsse

Nach erfolgreichem Abschluss der Module 1–8 haben Sie die Möglichkeit, die Eidg. Berufsprüfung Teamleiter:in zu absolvieren.

Die Module 9–10 erlauben Ihnen den Zugang zur Eidg. höheren Fachprüfung Leiterin, Leiter von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen. Die Führungslehrgänge sind von einer eidgenössischen Qualitätskommission akkreditiert.

www.examen-sozmed.ch

3. Gleichwertigkeitsbeurteilung

Über eine Gleichwertigkeitsabklärung der Module 1–5 können Sie fremderworbene Kompetenzen anerkennen lassen, um direkt in die Module 6–8 einzusteigen.

www.examen-sozmed.ch

4. Zielgruppe und Voraussetzungen

Der Lehrgang richtet sich an pädagogisch ausgebildete Fachpersonen, die eine über die Gruppenleitung hinausgehende Führungsverantwortung (inkl. Personalführung) tragen.

Aufnahmebedingungen Module 1–8 bis zum MMI-Zertifikat Bereichsleitung

- anerkannte (sozial-)pädagogische Grundausbildung
- zwei Jahre Erfahrung als ausgebildete Fachperson
- Nachweis von Weiterbildung
- erfolgreich absolvierter Berufsbildner:innen-Kurs
- Position im Betrieb, die über eine Gruppenleitung hinausgehende Führungsverantwortung (inkl. Personalführung) beinhaltet (z. B. Standortleitung, Pädagogische Leitung, Co-Leitung, Leitung etc.)
- idealerweise mindestens 60%-ige Anstellung
- kostenpflichtiges Aufnahmegespräch

Aufnahmebedingungen Module 9 und 10

- MMI-Zertifikat Bereichsleitung oder die Module, die zum Fachausweis Teamleiter:in führen, plus die Module 6–8 «Leadership entwickeln», «Personalwesen gestalten» und «Organisation und Qualität entwickeln»
- zwei Jahre Erfahrung als Leiter:in einer Organisation, drei Jahre für die Eidg. höhere Fachprüfung zur Organisationsleitung

Stufe 1 Teamleitung

Module 1–5

Zulassung zur Eidg. Berufsprüfung Teamleiterin, Teamleiter in sozialen und sozialmedizinischen Organisationen

Stufe 2 Bereichsleitung

Module 6–8

MMI-Zertifikat Bereichsleiterin, Bereichsleiter von Tageseinrichtungen für Kinder

Stufe 3 Organisationsleitung

Module 9–10

Zulassung zur Eidg. höheren Fachprüfung Leiterin, Leiter von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen

5. Unser Führungsverständnis

Leitungspersonen klären Handlungsgrundsätze, Ziele und Aufgaben. Sie legen Strukturen und Abläufe fest und organisieren personelle und materielle Ressourcen, damit die Aufgaben erfüllt werden können. Leitungspersonen beziehen Mitarbeitende ein, unterstützen, motivieren und begleiten sie bei Aufgaben, Herausforderungen und Konflikten. Sie beobachten Entwicklungen im Umfeld, tragen Bewährtem Sorge, leiten anstehende Massnahmen ein und stossen Neues an.

Transparent handelnde und dialogisch ausgerichtete Leitungspersonen pflegen einen achtsamen zwischenmenschlichen Austausch mit Mitarbeitenden sowie mit Kindern und Eltern. Gefragt sind partizipative und kooperative Führungsstile. Grundsätze und Ziele sowie Aufgaben, angemessene Handlungsspielräume und Grenzen werden gemeinsam mit den Mitarbeitenden geklärt und vereinbart.

Leitungspersonen reflektieren ihre Haltungen, Erfahrungen und Handlungen regelmässig, sind engagiert und lernbereit.

Modulaufbau, Inhalte und Kompetenznachweis

Module	Inhalte	Kompetenznachweise
Modul 1 Sich führen 6 Tage	Führungsverständnis Rolle Selbstführung Analysen und Modelle	Präsentation und Austausch
Modul 2 Andere führen 6 Tage	Kommunikation, Konflikte Grenzüberschreitungen Haltungen und Werte Führungsmodelle interdisziplinäre ZA	Werkschau
Modul 3 Teamorganisation planen und sicherstellen 5 Tage	Dienstplanung Stellenbeschreibung Finanzen Arbeitsrecht Delegieren Schriftliche Dokumente analysieren und verfassen	Schriftliche Prüfung
Module 4 & 5 Ziele setzen und Qualität sichern 12 Tage	Vielfalt, Diversität Ressourcen Kommunikation Konflikte Gesundheitsförderung Qualität	Schriftliche Arbeit
Zulassung zur Eidg. Berufsprüfung Teamleiterin, Teamleiter in sozialen und sozialmedizinischen Organisationen		
Modul 6 Leadership entwickeln 6 Tage	Leadership Map Positive Leadership Führungsgrundsätze Kommunikation Krisen	Biographische Arbeit
Modul 7 Personalwesen gestalten 8 Tage	Personalführung Personalentwicklung Personaladministration Rekrutierung, Trennung Qualifikationen Marketing	Wissensprüfung Fachgespräch
Modul 8 Organisation und Qualität entwickeln 11 Tage	Durchführung eines Projektes Ganzheitliches Systemkonzept Organisationsanalysen Qualitätsdimensionen und Qualitätsmerkmale Prozess in Organisationen Widerstand in Veränderungen	Projektarbeit
MMI-Zertifikat Bereichsleiterin, Bereichsleiter von Tageseinrichtungen für Kinder		
Total 54 Tage		

Module	Inhalte	Kompetenznachweise
Modul 9 Finanzen steuern und Infrastruktur sicherstellen 9 Tage	Investitions- und Finanzprozesse Finanzabschlüsse Liquidität Funktionalität der Verwaltungsprozesse Funktionsfähige und digitale Lösungen	Wissensprüfung und Fallstudie
Modul 10 Strategien mitgestalten 9 Tage	Normative Werte Strategieentwicklung Ziele und Massnahmen Ergebnisse, Zusammenarbeit in den strategischen Führungsgremien	Präsentation mit Fachgespräch und schriftliche Arbeit
Zulassung zur Eidg. höheren Fachprüfung		
Leiterin, Leiter von sozialen und sozialmedizinischen Organisationen		
Total 18 Tage Kurszeiten von 9.30 bis 16.30 Uhr		



Link zum Datenblatt

Alle Termine im Überblick als PDF zum Download:

www.mmi.ch/bildung/lehrgaenge

Lehr- und Lernverständnis

Die **Verknüpfung von Theorie und Praxis** mit persönlichen Erfahrungen fördert den Aufbau einer fachlich fundierten und persönlich integrierten Führungskompetenz. Darum ist es uns wichtig, dass Sie vermitteltes Fachwissen mit Ihren Erfahrungen verknüpfen können. Dafür nutzen wir im Lehrgang vielfältige Gefässe (Abbildung rechts).

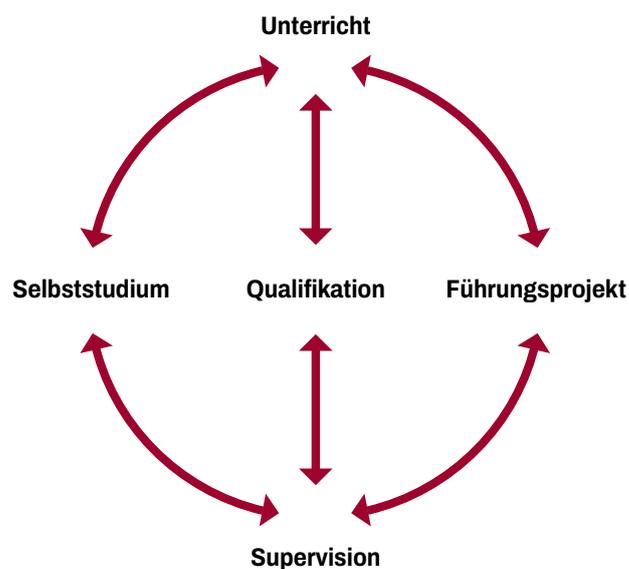
Im **Unterricht** erwerben Sie grundlegendes Fachwissen und verknüpfen dieses mit eigenen Erfahrungen. Ein abwechslungsreicher Unterricht ist uns wichtig: Referate, Übungen in Gruppen, Einzelarbeiten, Rollenspiele, Plenumsdiskussionen usw. wechseln sich ab.

Im Rahmen des **Führungsprojektes** werden Massnahmen in Ihrer Einrichtung geplant, umgesetzt, ausgewertet und dokumentiert. Das Verbinden von Handlung und Reflexion ermöglicht Ihnen, Herausforderungen zu erkennen und Kompetenzen weiterzuentwickeln. Wir begleiten und unterstützen Sie dabei mit wertschätzenden, ressourcenorientierten und kritischen Rückmeldungen.

In der **Supervision** festigen Sie Ihre Identität als Leitungsperson. Unter fachkundiger Begleitung und in einem geschützten Rahmen werden gelingende Führung gewürdigt und Anforderungen an Ihre Person geklärt. Weiter werden Fragen und Inhalte aus den Modulen anhand konkreter Praxisbeispiele bearbeitet.

Im **Selbststudium** vertiefen und ergänzen Sie dabei die Inhalte des Unterrichts durch Fachlektüre, Analyseübungen, Anwendung von Instrumenten und im Projekt.

Die **Qualifikation** im Rahmen von Präsentationen und Prüfungen gibt Ihnen die Möglichkeit, die erworbenen Lerninhalte zu verknüpfen und Kompetenzen nachzuweisen. Sie reflektieren Ihr Führungsverhalten, entwickeln Ihre Haltungen und setzen daraus resultierende Massnahmen um. Auch hier begleiten und unterstützen wir Sie.



Allgemeine Informationen

Lehrgangsbildung

Martina Bacher, Mitarbeiterin am MMI seit 2020, Dipl. Erwachsenenbildnerin HF, MAS Coaching, Supervision und Mediation, Lehrperson Anthroposophische Pädagogik, Kindergärtnerin Volksschule

Jean-Jacques Zbinden, Mitarbeiter am MMI seit 2015, Dipl. FH in Sozialer Arbeit; Coaching, Organisationsentwicklung, Supervision BSO

Die Lehrgangsbildung ist zuständig für das Aufnahmeverfahren, die Inhalte und Organisation der Module, Kursdurchführung und Qualifikation.

Informationsveranstaltungen

Diese finden mehrmals jährlich statt. Daten und Anmelde-möglichkeit finden Sie auf der Website: www.mmi.ch

„Wirksame Führung beachtet die Wechselwirkungen zwischen Mensch, Betrieb, Umfeld und praktischer Verantwortung.“

Glasl 1990

Anmeldung Lehrgang

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens bearbeitet und berücksichtigt. Das Anmeldeformular finden Sie auf der Website.

Ihre Anmeldung schicken Sie an:

Marie Meierhofer Institut für das Kind (MMI)
Kursadministration
Pfungstweidstrasse 16 | 8005 Zürich
oder an info@mmi.ch

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website:

www.mmi.ch/bildung/lehrgaenge

Aufnahmegespräch

Das Aufnahmegespräch ist Voraussetzung für die Aufnahme. Im Gespräch werden Angaben der Anmeldeunterlagen besprochen und die fachliche, soziale und reflexive Kompetenz der angemeldeten Person erkundet. Das Aufnahmegespräch ist kostenpflichtig.

Kosten

- Aufnahmeverfahren: CHF 250.–*
- MMI-Zertifikat Bereichsleitung: CHF 16.530.–* zahlbar in fünf Raten
- Module 9 und 10: CHF 7.200.–* zahlbar in zwei Raten

* Stand Dezember 2024. Änderungen vorbehalten.

Im Preis inbegriffen sind die Lehrgangsbildungsunterlagen; diese werden online auf Moodle zur Verfügung gestellt. Die Kosten für Lehrbücher betragen zusätzlich ca. CHF 300.–.



Impressum

Marie Meierhofer Institut für das Kind (MMI)
Assoziiertes Institut der Universität Zürich
Pfungstweidstrasse 16 | CH-8005 Zürich
T +41 44 205 52-20 | info@mmi.ch

www.mmi.ch

Titellillustration: Anna-Lea Guarisco